

# La transición de ejecutiv@ a consejer@

## Introducción

En un entorno en plena transformación, el buen gobierno es generador de valor, no sólo para la empresa, sino también para el conjunto de la sociedad.

Hoy más que nunca, el papel del consejer@ es clave en la promoción de una cultura corporativa sostenible, que además de apostar por el talento, impulse la diversidad.

Tanto es así, que profesionalizar y facilitar la labor de l@s futur@s consejer@s abordando temas relevantes en el ámbito de los Consejos de Administración es el principal compromiso del Programa La transición de ejecutiv@ a consejer@.

## Perfil del participante

Este programa va dirigido a CEOs, directivos miembros de comité de dirección, empresarias y/o que buscan afrontar con éxito el paso de una posición Ejecutiva en el Comité de Dirección al Consejo.

## Objetivos

- Dotar a l@s consejer@s de una visión introductoria global en materia de buen gobierno corporativo, así como de un conocimiento actualizado en materia de Consejos.
- Ofrecer a l@s participantes instrumentos y criterios que les permitan desarrollar su potencial como consejer@s.
- Potenciar competencias y habilidades que permitan a las consejer@s ejercer sus funciones con mayor seguridad, así como progresar y acceder a los Consejos en los que más puedan aportar.

## INFORMACIÓN GENERAL

### FECHAS

#### Bloque optativo previo:

14 de marzo de 2023  
21 de marzo de 2023  
28 de marzo de 2023

**Programa:** 11 de abril de 2023  
18 de abril de 2023  
25 de abril de 2023  
9 de mayo de 2023  
16 de mayo de 2023  
23 de mayo de 2023  
30 de mayo de 2023  
6 de junio de 2023

Horario de 15.00 a 19.00 horas a excepción de las dos últimas sesiones que serán de 17.30 a 19.00 horas.

### Importe matrícula

Bloque optativo previo 2.000€. Para soci@s de Alumni de Esade y de Women CEO habrá una bonificación del 10%.

Programa 3.900€. Para soci@s de Alumni de Esade y de Women CEO habrá una bonificación del 10%.

### Lugar de realización

Esade Madrid  
C. Mateo Inurria, 25-27  
28036 Madrid

Una iniciativa de:



# Contenido

## BLOQUE OPTATIVO PREVIO

1. Finanzas para consejer@s
2. Estrategia corporativa
3. Marco normativo

El programa se complementará además con:

## CONVERSACIÓN CON UN HEADHUNTER

Hablará sobre ¿Qué perfil suelen buscar las organizaciones para posiciones de consejer@s y qué deben tener en cuenta para gestionar un proceso de estas características?

## CONVERSACIÓN CON UNA CONSEJERA

Explicará su experiencia en el tránsito de Ejecutiva a Consejera

## PROGRAMA

### MÓDULO 1. Gobierno corporativo

- Qué es el Gobierno Corporativo.
- Modelos comparados y tendencias Internacionales en Gobierno Corporativo.
- Gobierno Corporativo y diferentes perfiles de compañía.

### MÓDULO 2. Comisión de auditoria y control de riesgos

- La agenda del Comité de Auditoría. El Consejo y el auditor interno.
- El Consejo y la gestión de riesgos.
- La relación del Consejo y el Auditor externo.

### MÓDULO 3. Comisión de nombramientos y retribución

- Por qué la CN&R está cobrando mayor relevancia en el Gobierno Corporativo hoy.
- La agenda de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
- La transición de ejecutiv@ a consejer@.

### MÓDULO 4. Comisión de ESG

- La Responsabilidad Corporativa desde el consejo.
- Gestión de crisis desde el Consejo (crisis accionarial, compra, fusión, OPA, sucesión del presidente/CEO, fraude y corrupción, crisis reputacional, etc.).

### MÓDULO 5. La dimensión financiera

- Cómo evaluar y priorizar adecuadamente propuestas de inversión estratégica.
- ¿Qué debe "leer" un consejer@ de los estados financieros?
- Cómo leer los informes de auditoría. La responsabilidad personal del consejer@.

### MÓDULO 6. La dinámica del Consejo. Cómo funcionan y cómo toman las decisiones

- El funcionamiento del Consejo en el día a día.
- Las dinámicas y los procesos de toma de decisión.
- Las decisiones en entornos de presión y con información limitada.

Para más información

#### Contacto

Isabel Gómez del Campo  
[alianzas@womenceo.es](mailto:alianzas@womenceo.es)

[www.esade.edu/executive-education/es](http://www.esade.edu/executive-education/es)

