

La **DIVERSIDAD DE GÉNERO** en los **CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN** y los **COMITÉS DE DIRECCIÓN**

VIII Estudio realizado por **WomenCEO** con el patrocinio



22 de febrero del 2023

**WOMEN**  
**CEO**



# Metodología

Este estudio ha sido realizado por profesionales de WomenCEO, basándose en los datos publicados en las páginas web de todas las compañías objeto de análisis. El trabajo de campo se realiza a mediados del mes de enero del año de su publicación.

Analistas: Clarisa Bilbao  
Patrocinador: Comunidad de Madrid



Comunidad  
de Madrid

# ÍNDICE

**01**

**IBEX 35**

**01.1**

**CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN**

**01.2**

**COMITÉS DE DIRECCIÓN**

**02**

**RESTO MERCADO  
CONTINUO**



# IBEX 35

01

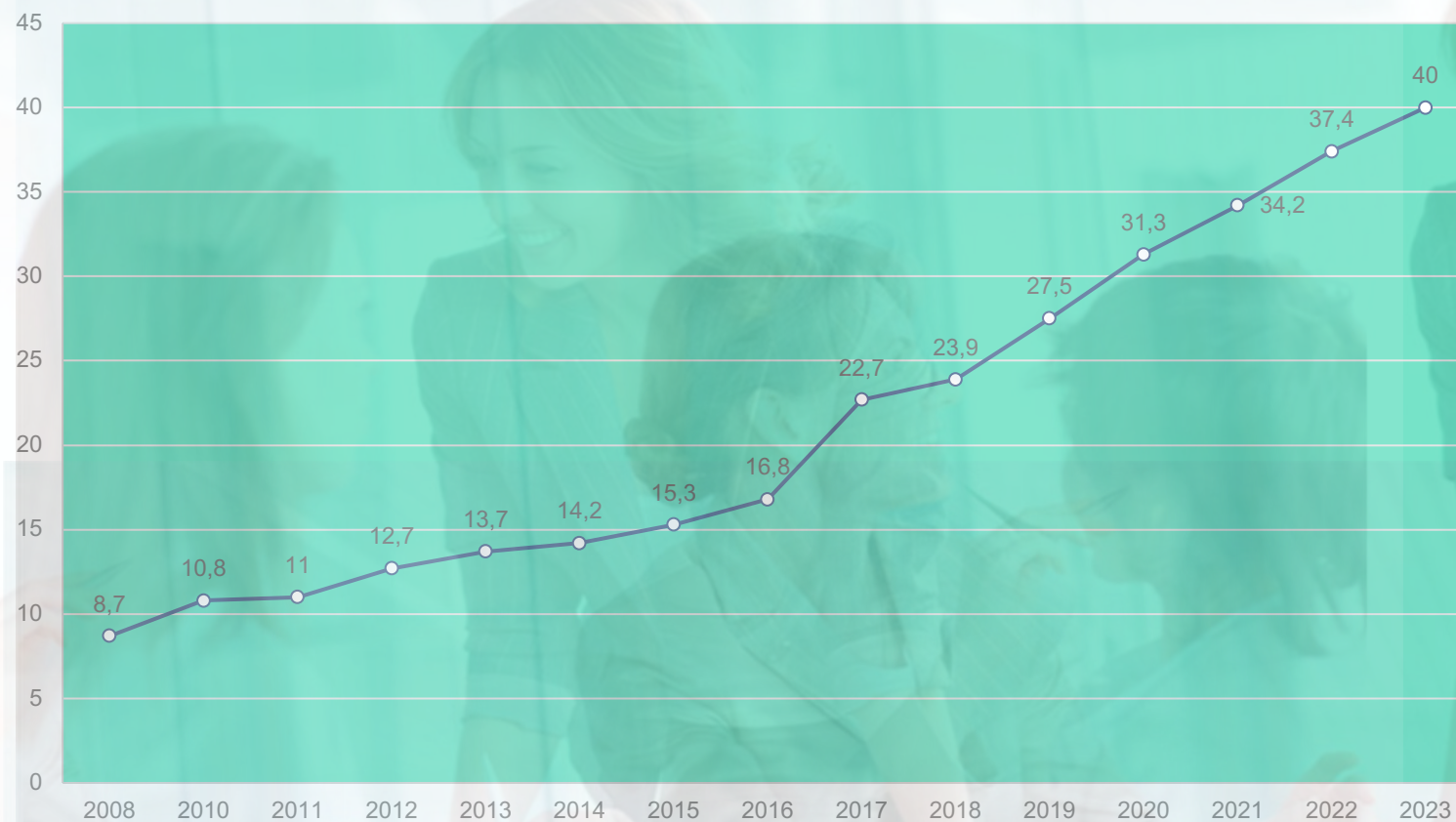
# CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN

01.1

# IBEX 35

## Evolución anual % CONSEJERAS

WOMEN  
CEO



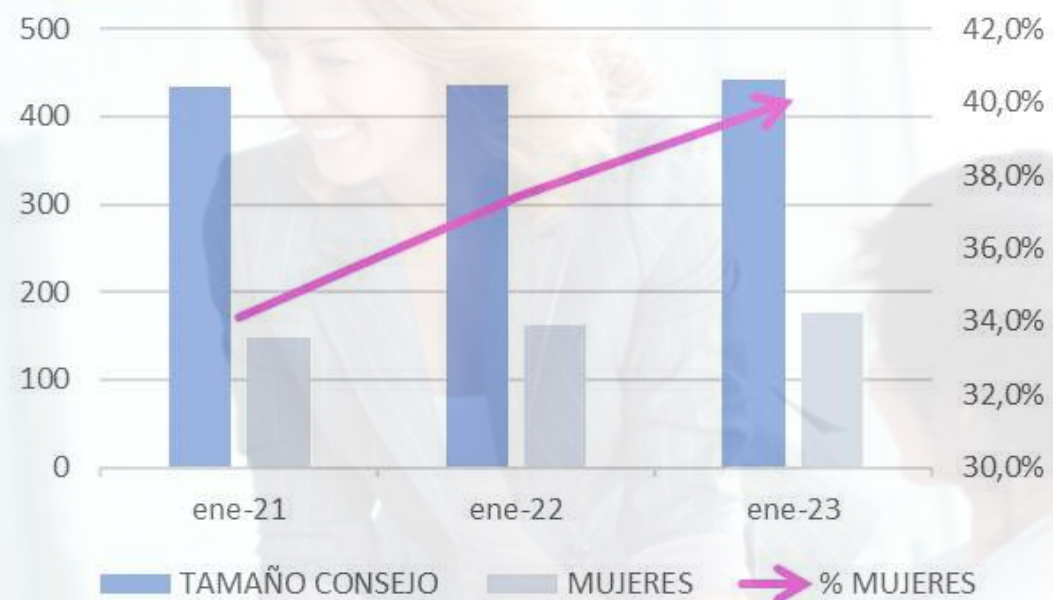
La presencia femenina en los últimos 13 años casi se ha triplicado, pasando del 12,7% en 2010 al 40% en el 2023

# IBEX 35 Evolución anual Consejeras

AÑO	TAMAÑO CONSEJO	MUJERES	% MUJERES
2021	421	144	34,2
2022	428	160	37,4
2023	442	177	40,0

A finales de 2023 hay 177 mujeres en los Consejos del IBEX-35, lo que representa un 40% del total de los 442 consejeros, con un crecimiento de 2,5 puntos porcentuales sobre 2022.

Mujeres en Consejos  
Empresas del IBEX



# IBEX 35 Empresas % de Consejeras $\geq$ 40%

WOMEN  
CEO

	diciembre-21			diciembre-22			diciembre-23		
	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES
CELLNEX TELECOM	5	11	45,4	6	11	54,5	7	13	53,8
AENA	4	15	26,7	6	15	40,0	7	14	50,0
INDITEX	4	11	36,4	5	11	45,5	5	10	50,0
LOGISTA				5	12	41,7	6	12	50,0
REDEIA	6	12	50,0	6	12	50,0	6	12	50,0
MAPFRE	5	15	33,3	6	14	42,9	7	15	46,7
ACCIONA ENERGÍA				5	11	45,5	5	11	45,5
AMADEUS	5	12	41,7	5	11	45,5	5	11	45,5
BANKINTER	5	11	45,4	5	11	45,5	5	11	45,5
IAG	5	12	41,7	5	11	45,5	5	11	45,5
IBERDROLA	6	14	42,9	6	14	42,9	6	14	42,9
ROVI	1	6	16,7	3	7	42,9	3	7	42,9
UNICAJA				6	15	40,0	6	14	42,9
ENDESA	4	11	36,4	5	12	41,7	5	12	41,7
ACS	3	15	20,0	4	15	26,7	6	15	40,0
ARCELORMITTAL	4	11	36,4	3	10	30,0	4	10	40,0
BANCO SANTANDER	6	15	40,0	6	15	40,0	6	15	40,0
BBVA	5	15	33,3	6	15	40,0	6	15	40,0
CAIXABANK	6	15	40,0	6	15	40,0	6	15	40,0
ENAGAS	5	15	33,3	6	15	40,0	6	15	40,0
REPSOL	5	14	35,7	5	15	33,3	6	15	40,0
TELEFÓNICA	5	15	29,4	5	15	33,3	6	15	40,0

En el este cuadro aparecen las 22 empresas que ya han alcanzado o sobrepasado el objetivo fijado por la CNMV. Lideradas por CELLNEX con un 53,8%, y AENA, INDITEX, LOGISTA Y REDEIA, con un 50%. Un importante avance, si tenemos en cuenta que, en 2021, sólo 9 empresas del IBEX alcanzaron o sobrepasaron el 40% de mujeres en sus consejos.

Incorporadas al IBEX en 2022



# IBEX 35 Empresas % de Consejeras $\geq 30\%$ y $\leq 40\%$

	diciembre-21			diciembre-22			diciembre-23		
	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES
ACCIONA	4	12	33,3	4	12	33,3	5	13	38,5
INM. COLONIAL	3	11	27,3	4	11	36,4	5	13	38,5
INDRA	5	12	41,7	4	14	28,6	6	16	37,5
ACERINOX	4	12	33,3	4	11	36,4	4	11	36,4
GRIFOLS	4	12	33,3	4	12	33,3	4	11	36,4
MELIA HOTELS INT.	4	11	36,4	4	11	36,4	4	11	36,4
BANCO SABADELL	5	15	33,3	5	15	33,3	5	15	33,3
FERROVIAL	3	12	25,0	4	12	33,3	4	12	33,3
SOLARIA	1	6	16,7	2	6	33,3	2	6	33,3
MERLIN PROPERTIES	5	13	38,4	5	13	38,5	4	13	30,8
NATURGY	3	12	25,0	3	12	30,0	3	12	30,0

Once empresas están todavía entre el 30 y 38.5% de presencia femenina

# IBEX 35 Empresas % de Consejeras $\leq$ 30%

	diciembre-21			diciembre-22			diciembre-23		
	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES
SACYR				3	13	23,1	4	14	28,6
FLUIDRA	2	12	16,7	2	12	16,7	3	13	23,1

Todavía hay dos empresas que tienen un porcentaje inferior al 30%

 Incorporadas al IBEX en 2022

## IBEX 35 Presencia en comisiones

La gran mayoría de las consejeras pertenecen a los comités de auditoría y sostenibilidad. Habiendo un notable incremento de las mismas en el área de sostenibilidad con respecto al año 2022



%



# Mujeres Presidentas de Comisiones en Consejos

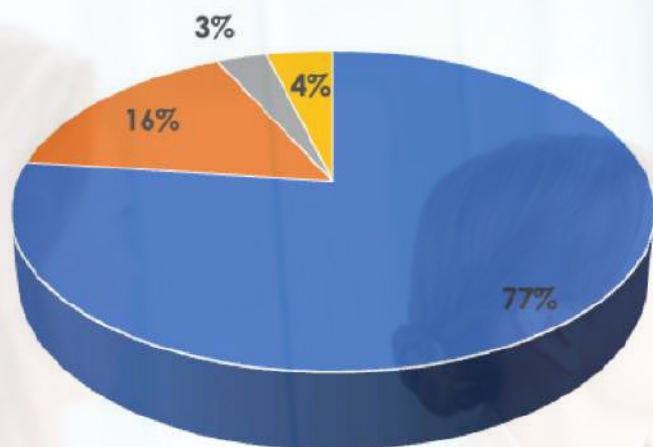
## % Mujeres vs. Hombres

Mujeres en la presidencia	Total comités
57	138



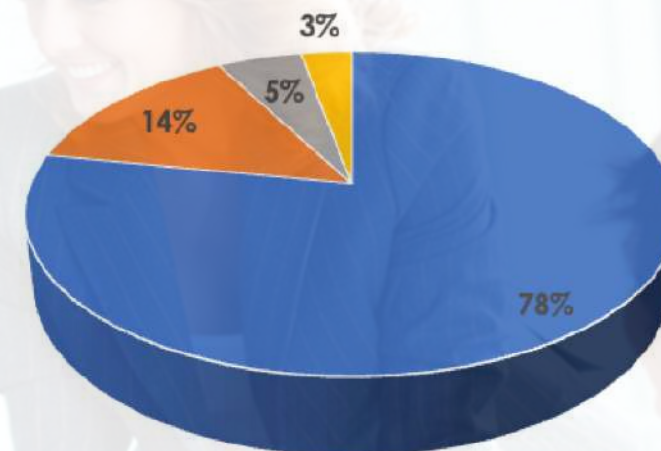
■ Mujeres en presidencia ■ Hombre en presidencia

## TIPOLOGIA 2022



■ INDEPENDIENTES ■ DOMINICALES ■ EJECUTIVAS ■ OTRAS

## TIPOLOGIA 2023



■ INDEPENDIENTES ■ DOMINICALES ■ EJECUTIVAS ■ OTRAS

No ha habido grandes cambios en el año 2023 con respecto al 2022

# IBEX 35 Pertenencia de consejeras a más de un Consejo

2023			
Consejeras en un único Consejo	Consejeras en dos Consejos	Consejeras en tres Consejos	Total de mujeres en Consejos de Administración
140	16	14	177

2022			
Consejeras en un único Consejo	Consejeras en dos Consejos	Consejeras en tres Consejos	Total de mujeres en Consejos de Administración
145	10	5	160



Se podría deducir que en el año 2023 no han entrado nuevas incorporaciones al Ibex35

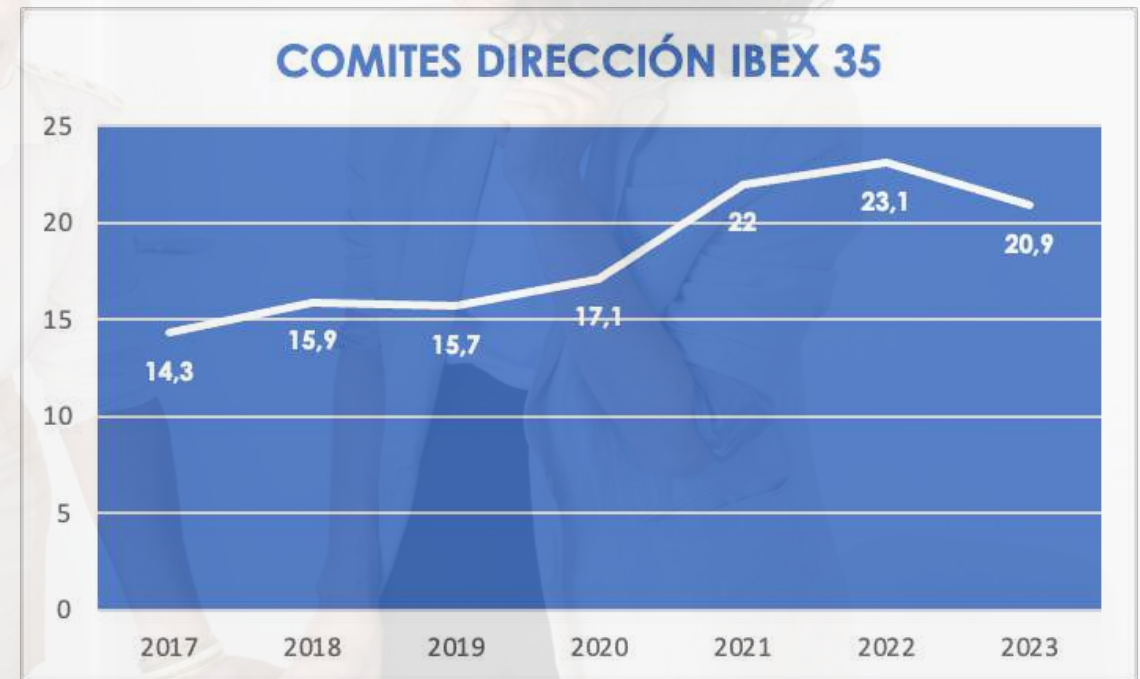


# COMITÉS DE DIRECCIÓN

# IBEX 35 Evolución anual de mujeres Comités Dirección

AÑO	TAMAÑO COMITÉ	MUJERES	% MUJERES
2021	409	90	22,0
2022	423	98	23,1
2023	500	103	20,6

De los 500 miembros que integran los Comités de Dirección, las mujeres en el año 2023 representan un 20,6% con un retroceso de dos puntos con respecto al 2022



La evolución es realmente lenta, ya que a lo largo de los 6 últimos años, la presencia de mujeres sólo se ha incrementado en 7 puntos porcentuales.



# IBEX 35 Empresas con más 30% mujeres en Comité de Dirección

EMPRESA	diciembre-21			diciembre-22			diciembre-23		
	MUJERES	COMITÉ	%MUJERES	MUJERES	COMITÉ	%MUJERES	MUJERES	COMITÉ	%MUJERES
AENA	4	9	44,4	6	9	66,7	6	10	60,0
REDEIA	7	15	46,7	6	12	50,0	7	14	50,0
INM. COLONIAL	4	9	44,4	3	6	50,0	4	9	44,4
ROVI *	4	13	30,8	4	10	40,0	4	10	40,0
BANKINTER	5	12	41,7	3	8	37,5	3	8	37,5
ENAGAS	1	12	8,3	4	9	44,4	3	9	33,3
IBERDROLA	4	18	22,2	3	10	30,0	2	6	33,3
LOGISTA				2	8	25,0	3	9	33,3

\* INFORMACIÓN NO DISPONIBLE EN WEB Y RECOGIDA DEL INFORME DE LA CNMV a 31-12-22

Sólo 8 empresas han sobrepasado el 30% de mujeres en los comités de dirección.

# IBEX 35 Empresas con % de mujeres en Comité de Dirección entre 20% y 30%

EMPRESA	diciembre-21			diciembre-22			diciembre-23		
	MUJERES	COMITÉ	%MUJERES	MUJERES	COMITÉ	%MUJERES	MUJERES	COMITÉ	%MUJERES
INDITEX *	6	23	26,1	6	23	26,1	6	23	26,1
IAG	2	12	16,7	3	11	27,3	3	12	25,0
MAPFRE	4	17	23,5	3	8	37,5	4	18	22,2
SACYR				2	10	20,0	2	9	22,2
B. SANTANDER *	5	21	23,8	3	14	21,4	3	14	21,4
ACCIONA	1	16	6,2	12	46	26,1	9	45	20,0
ACERINOX	0	10	0,0	0	9	0,0	5	25	20,0
BBVA	4	21	19,0	4	16	25,0	4	20	20,0
FERROVIAL	1	10	10,0	1	13	7,7	2	10	20,0
GRIFOLS *	2	21	9,5	3	15	20,0	3	15	20,0
* INFORMACIÓN NO DISPONIBLE EN WEB Y RECOGIDA DEL INFORME DE LA CNMV a 31-12-22									

10 empresas tienen entre el 20% y 30%. Interesante la comparación entre los diferentes años para ver la evolución.

# IBEX 35 Empresas con menos % del 20% de mujeres en Comité de Dirección

EMPRESA	diciembre-21			diciembre-22			diciembre-23		
	MUJERES	COMITÉ	%MUJERES	MUJERES	COMITÉ	%MUJERES	MUJERES	COMITÉ	%MUJERES
CAIXABANK	2	14	14,3	2	13	15,4	3	16	18,7
TELEFÓNICA	3	17	17,6	1	5	20	3	17	17,6
ACCIONA ENERGÍA				5	19	26,3	4	24	16,7
B. SABADELL	1	10	10,0	3	10	30,0	2	12	16,7
CELLNEX TELECOM	1	9	11,1	2	9	22,2	1	6	16,7
UNICAJA				3	18	16,7	3	18	16,7
SOLARIA *	0	8	0	1	7	14,3	1	7	14,3
ACS *	0	5	0,0	3	24	12,5	3	24	12,5
AMADEUS	1	8	12,5	1	9	11,1	1	8	12,5
ENDESA	2	17	11,8	2	16	12,5	2	16	12,5
ARCELORMITTAL	0	9	0,0	1	11	9,1	3	25	12,0
FLUIDRA	1	9	11,1	1	9	11,1	1	9	11,1
MERLIN PROPERTIES	1	9	11,1	1	9	11,1	1	10	10,0
INDRA	3	15	20,0	2	11	16,7	1	13	7,7
REPSOL	2	10	20,0	2	11	18,2	1	13	7,7
MELIA HOTLES INT.	1	7	14,3	1	6	16,7	0	7	0,0
NATURGY *	0	10	0,0	0	9	0,0	0	9	0,0

17 empresas no llegan al 20%. A destacar que todavía hay dos empresas sin ninguna mujer en sus comités de dirección.

También hay que señalar que todavía hay 7 empresas en cuya web todavía no figura la composición de su Comité de Dirección.

\* INFORMACIÓN NO DISPONIBLE EN WEB Y RECOGIDA DEL INFORME DE LA CNMV a 31-12-22

# IBEX 35 Cargos ocupados por altas directivas



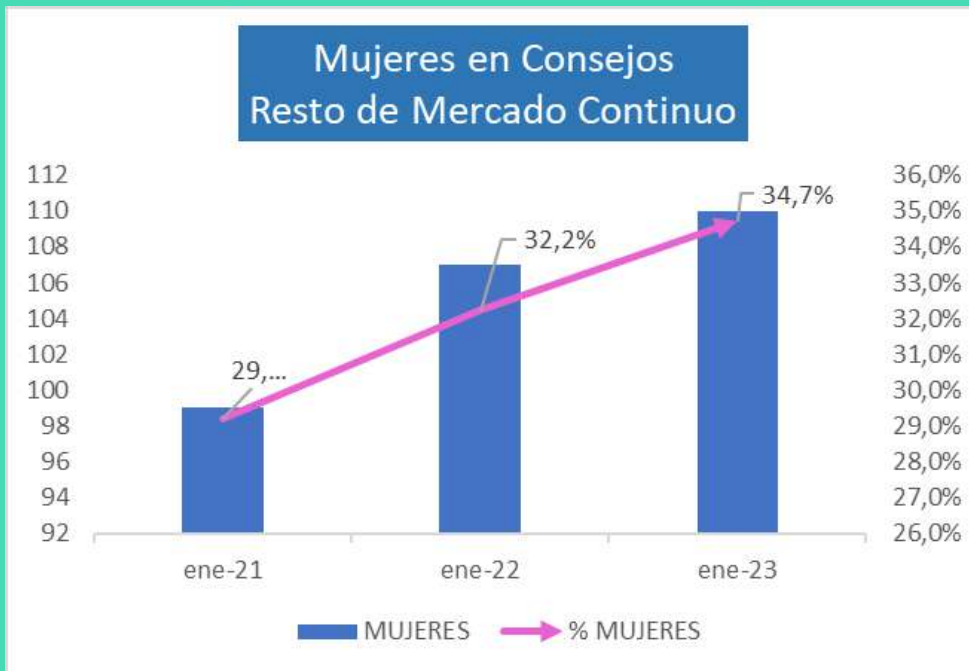


**RESTO MERCADO  
CONTINUO  
CONSEJOS DE  
ADMINISTRACIÓN**

# RESTO MERCADO CONTINUO: Evolución anual Consejeras Empresas de más de 500 millones de facturación

AÑO	TAMAÑO DEL CONSEJO	MUJERES	% MUJERES
dic-21	339	99	29,2%
dic-22	332	107	32,2%
dic-23	317	110	34,7%

Ha habido un incremento de 2,5% sobre el año 2022.  
Todavía queda camino por recorrer.



En cuanto al resto del mercado continuo, la presencia de mujeres es bastante inferior al Ibex 35.  
Para una mayor claridad de la información, hemos diferenciado empresas con facturación superior a los 500 millones y a las empresas con facturación inferior a los 500 millones.

# RESTO MERCADO CONTINUO: Empresas de más de 500MM de facturación con más del 40% de Consejeras

EMPRESA	diciembre-21			diciembre-22			diciembre-23		
	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES
LINEA DIRECTA ASEGUR.	3	7	42,9	4	7	57,1	4	7	57,1
GREENERGY RENOVABLES	4	8	50,0	4	8	50,0	4	8	50,0
REALIA BUSINESS	3	6	50,0	3	6	50,0	3	6	50,0
APPLUS SERVICES	4	10	40,0	4	9	44,4	4	9	44,4
FAES FARMA	3	8	35,7	4	10	40,0	4	9	44,4
PROSEGUR CÌA SEGURIDAD	2	9	22,2	3	9	33,3	4	9	44,4
AMREST HOLDINGS	2	7	28,6	2	7	28,6	3	7	42,9
OPDENERGY HOLDING				3	7	42,9	3	7	42,9
PHARMAMAR	4	11	36,4	4	12	33,3	5	12	41,7
CORP FINANCIERA ALBA (UNIC.	4	10	40,0	4	10	40,0	4	10	40,0

Sólo hay 10 empresas, de las 32 que componen el mercado de más de 500 millones que han alcanzado o sobrepasado el 40% de mujeres en los consejos



# RESTO MERCADO CONTINUO: Empresas de mas de 500 MM de facturación con más del 30% de Consejeras y menos del 40%

EMPRESA	diciembre-21			diciembre-22			diciembre-23		
	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES
ENCE ENERGIA Y CELULOSA	5	13	38,5	5	13	38,5	5	13	38,5
CONST Y AUXILIAR FERROCARRI	4	11	36,4	3	10	30,0	4	11	36,4
FTO CONSTRUCCIONES Y CONT	4	14	28,6	4	13	30,8	4	11	36,4
VIDRALA	3	11	27,3	4	11	36,4	4	11	36,4
VISCOFAN	3	11	27,3	4	11	36,4	4	11	36,4
CIE AUTOMOTIVE	5	13	38,4	5	14	35,7	5	14	35,7
ALMIRALL	4	13	30,8	3	9	33,3	3	9	33,3
ATRES MEDIA CORPORACION	5	14	35,7	4	12	33,3	4	12	33,3
GPO CATALANA OCCIDENTE	1	15	6,7	2	10	20,0	3	9	33,3
MEDIASET ESPAÑA	3	11	27,3	3	11	27,3	3	9	33,3
PROSEGUR CASH	3	9	33,3	3	9	33,3	3	9	33,3
TECNICAS REUNIDAS	2	14	14,3	3	12	25,0	3	9	33,3
EBRO FOODS	6	13	46,2	5	14	35,7	4	13	30,8
GESTAMP AUTOMOTION	4	14	28,6	4	13	30,8	4	13	30,8
METROVACESA	3	12	25,0	4	12	33,3	4	13	30,8
NH HOTEL GROUP	0	9	0,0	1	10	10,0	3	10	30,0



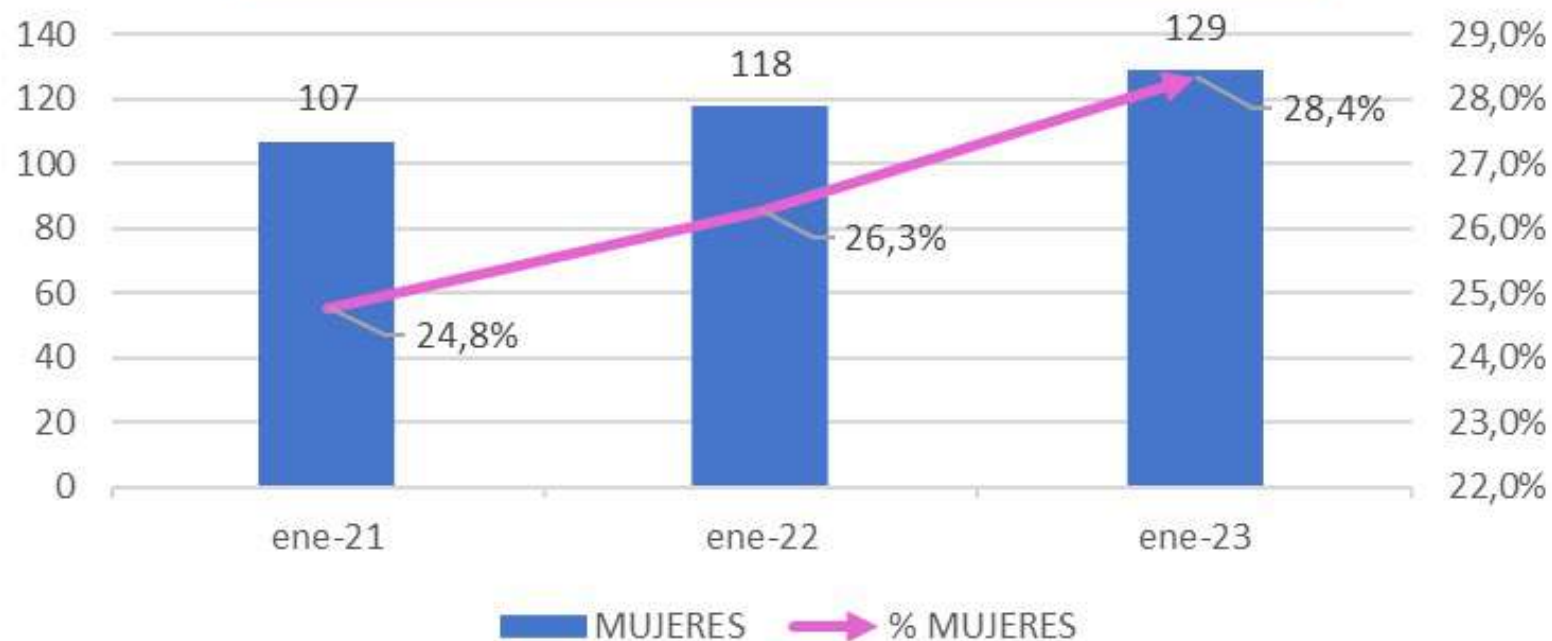
# RESTO MERCADO CONTINUO: Empresas de mas de 500 MM de facturación con menos del 30% de Consejeras

EMPRESA	diciembre-21			diciembre-22			diciembre-23		
	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES
DIA	1	7	14,3	2	7	28,6	2	7	28,6
GLOBAL DOMINION ACCESS	3	10	30,0	3	11	27,3	3	11	27,3
CEMENTOS MOLINS	4	13	30,8	3	12	25,0	3	12	25,0
ELECNOR	2	15	13,3	3	14	21,4	3	14	21,4
NEINOR HOMES	1	9	11,1	1	9	11,1	1	9	11,1
SIEMENS GAMESA	3	12	25,0	3	10	30,0	0	3	0,0

Hay 6 empresas que tienen menos del 30% de mujeres.  
A destacar que todavía hay una empresa sin ninguna mujer en su Consejo

# RESTO MERCADO CONTINUO: Evolución anual Consejeras. Empresas de menos de 500 MM de facturación

Evolución mujeres en Consejos  
Mercado Continuo. Empresas con menos de 500 MM  
facturación.



En las empresas de menos de 500 millones, el porcentaje se reduce aún más, quedándose en el 28,4%, con dos puntos de incremento sobre el año 2022

# RESTO MERCADO CONTINUO: Empresas de menos de 500MM de facturación con más del 40% de Consejeras

EMPRESA	diciembre-21			diciembre-22			diciembre-23		
	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES
AUDAX RENOVABLES	1	6	16,7	2	6	33,3	3	6	50,0
LIBERTAS 7	4	8	50,0	4	8	50,0	4	8	50,0
PROMOTORA INFORMACIONES	5	14	35,7	5	14	35,7	7	15	46,7
PRIM	4	9	44,4	5	10	50,0	5	11	45,5
ADOLFO DOMINGUEZ	4	7	57,1	3	7	42,9	3	7	42,9
ATRY'S HEALTH	4	12	33,3	4	11	36,4	6	14	42,9
NICOLAS CORREA	3	7	42,9	3	7	42,9	3	7	42,9
SOLTEC				3	7	42,9	3	7	42,9
GRUPO EZENTIS	4	7	57,1	2	5	40,0	2	5	40,0
SAINT CROIX HOLDING INMOBILIER SOC	2	5	40,0	2	5	40,0	2	5	40,0
TR HOTEL JARDIN DEL MAR ^	2	5	40,0	2	5	40,0	2	5	40,0

^ No figura en la web. Tomado del informe de la CNMV de 31-12-2022

Sólo 11 empresas de las 56 que componen el mercado de menos de 500 millones tienen un 40% o más de consejeras.



# RESTO MERCADO CONTINUO: Empresas de menos de 500 MM de facturación con más del 30% de Consejeras y menos del 40%

EMPRESA	diciembre-21			diciembre-22			diciembre-23		
	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES
MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS	2	8	25,0	2	8	25,0	3	8	37,5
TUBACEX	3	11	27,3	4	11	36,4	4	11	36,4
TUBOS REUNIDOS	4	11	36,4	4	11	36,4	4	11	36,4
VOCENTO	3	11	27,3	4	11	36,4	4	11	36,4
ALANTRA PARTNERS	3	9	33,3	3	9	33,3	3	9	33,3
ARIMA REAL STATE SOCIIMI	1	7	14,3	1	7	14,3	3	9	33,3
BODEGAS RIOJANAS	3	10	30,0	3	9	33,3	3	9	33,3
CIA LEVANTINA EDIFICACION Y OBRAS PÚBLICAS	1	5	20,0	2	6	33,3	2	6	33,3
DEOLEO	2	6	33,3	2	6	33,3	2	6	33,3
ERCROS	2	6	33,3	2	6	33,3	2	6	33,3
GENERAL ALQUILER MAQUINARIA	2	6	33,3	2	6	33,3	2	6	33,3
LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI	2	7	28,6	2	6	33,3	2	6	33,3
LINGOTES ESPECIALES	3	9	33,3	3	8	25,0	3	9	33,3
OBRASCON				2	10	20,0	3	9	33,3
SQUIRREL MEDIA	2	7	28,6	2	6	33,3	2	6	33,3
AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES	1	9	11,1	2	10	20,0	3	10	30,0
GRUPO ECOENER	3	10	30,0	3	10	30,0	3	10	30,0
IBERPAPEL GESTION	2	9	22,2	3	10	30,0	3	10	30,0
RENTA CORPORACION REAL ESTATE	3	10	30,0	3	10	30,0	3	10	30,0

# RESTO MERCADO CONTINUO: Empresas de menos de 500 MM de facturación con menos del 30% de Consejeras

EMPRESA	diciembre-21			diciembre-22			diciembre-23		
	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES	MUJERES	CONSEJO	% MUJERES
CLINICA BAVIERA	2	7	28,6	2	7	28,6	2	7	28,6
DURO FELGUERA	2	7	28,6	2	7	28,6	2	7	28,6
ORYZON GENOMICS	2	7	28,6	2	7	28,6	2	7	28,6
RENTA 4 BANCO	4	12	33,3	4	14	28,6	4	14	28,6
CÍA ESPAÑOLA VIVIENDAS ALQUILER	2	8	25,0	2	8	25,0	2	8	25,0
GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSE	2	11	18,2	2	11	18,2	3	12	25,0
LABORATORIO REIG JOFRE	2	8	25,0	2	8	25,0	2	8	25,0
UNION CATALANA DE VALORES	1	7	14,3	1	7	14,3	2	8	25,0
AZKOYEN	1	8	12,5	2	9	22,2	2	9	22,2
AYCO GRUPO				1	5	20,0	1	5	20,0
ECOLUMBER	2	13	15,4	2	11	18,2	2	10	20,0
INMOBILIARIA DEL SUR	2	15	13,3	2	15	13,3	3	15	20,0
MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL	2	10	20,0	1	10	10,0	2	10	20,0
MONTEBALITO	1	7	14,3	1	5	20,0	1	6	16,7
LIWE ESPAÑOLA	1	8	12,5	1	8	12,5	1	7	14,3
NATURHOUSE HEALTH	1	7	14,3	1	7	14,3	1	7	14,3
AMPER	3	8	37,5	3	10	30,0	1	8	12,5
TALGO	1	15	6,7	1	10	10,0	1	10	10,0
DESARROLLOS ESPECIALES SISTEMAS DE ANCLAJE	1	13	7,7	2	12	16,7	1	12	8,3
MOBILIARIA MONESA *				0	4	0,0	0	4	0,0
NUEVA EXPRESION TEXTIL	0	7	0,0	0	7	0,0	0	7	0,0
NYESA VALORES CORPORACION	0	5	0,0	0	5	0,0	0	5	0,0
PESCANOVA	0	4	0,0	0	4	0,0	0	4	0,0
URBAR INGENIEROS	0	5	0,0	0	5	0,0	0	5	0,0
URBAS GRUPO FINANCIERO	0	9	0,0	0	8	0,0	0	8	0,0

A destacar que todavía hay 6 empresas que no tienen ninguna mujer en el Consejo de Administración

\* No aparece web operativa. Tomado del informe de la CNMV de 31-12-2022





# WOMEN CEO

**GRACIAS**

[www.womenceo.es](http://www.womenceo.es)  
[presidencia@womenceo.es](mailto:presidencia@womenceo.es)