



# La **DIVERSIDAD DE GÉNERO** en los **CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN** y los **COMITÉS DE DIRECCIÓN** del **IBEX 35**

**Estudio** realizado por **WomenCEO**

**30 de junio** del **2026**

# Metodología

**Esta es una actualización al 30 de junio de 2026, del estudio que WomenCEO realiza anualmente, analizando los datos publicados en las webs de las compañías del IBEX.**

**El trabajo de campo se ha realizado la primera semana de julio de 2026.**

## Evolución MUJERES en el IBEX 35

Como se recordará, en 2024 **se publicó en el BOE la Ley Orgánica 2/2024** de representación paritaria y presencia equilibrada de mujeres y hombres en órganos de decisión, cuyo objetivo es garantizar un equilibrio y una representación efectiva e igualitaria de mujeres y hombres en diversos ámbitos de la vida económica y política, en línea con las Directivas de la Unión Europea.

**La ley establece que ningún sexo puede superar el 60% ni ser inferior al 40% de la representación en los órganos de decisión**, en este caso los Consejos de Administración y los Comités de Dirección de las empresas cotizadas.

EL plazo fijado para cumplir con esta ley es:

- **En las Compañías del Ibex 35, hasta el 30 de junio de 2026.**
- **En el resto de sociedades cotizadas, hasta el 30 de junio de 2027.**

**WomenCEO, ha querido constatar qué cambios que se han producido en este primer semestre de 2026, y hasta qué punto se cumple la normativa.**

# CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN



**WOMEN**  
*CEO*

[illegible]

**El objetivo del 40% se alcanzó ya en 2023, al menos en el conjunto de las compañías del IBEX 35, aunque no en todas por igual.**

**Hay que señalar, que a esto ha contribuido sustancialmente la decidida actuación de la CNMV, con sus sucesivas revisiones del Código de Buen Gobierno Corporativo, en que se fijó el objetivo de llegar al 40% de mujeres en dichos consejos, en diciembre de 2022.**

**El número de consejeras crece ligeramente, habiendo llegado en junio de 2026 al 42,4%.**

## EMPRESAS MENOS DEL 40% DE CONSEJERAS



La situación es que a 30 de junio de 2026, **todavía 6 empresas del IBEX tienen menos del 40% de mujeres en sus consejos.**

| EMPRESA     | diciembre-24 |         |           | diciembre-25 |         |           | 30-jun.-26 |         |           |
|-------------|--------------|---------|-----------|--------------|---------|-----------|------------|---------|-----------|
|             | MUJERES      | CONSEJO | % MUJERES | MUJERES      | CONSEJO | % MUJERES | MUJERES    | CONSEJO | % MUJERES |
| ACERINOX    | 4            | 11      | 36,4      | 4            | 11      | 36,4      | 4          | 11      | 36,4      |
| NATURGY     | 3            | 12      | 30,0      | 5            | 15      | 33,3      | 4          | 11      | 36,4      |
| PUIG BRANDS | 4            | 13      | 30,8      | 4            | 13      | 30,8      | 5          | 14      | 35,7      |
| GRIFOLS     | 4            | 13      | 30,8      | 4            | 13      | 30,8      | 4          | 13      | 30,8      |
| FERROVIAL   | 4            | 12      | 33,3      | 4            | 12      | 33,3      | 3          | 11      | 27,3      |
| SOLARIA     | 2            | 6       | 33,3      | 1            | 6       | 16,7      | 2          | 9       | 22,2      |

Y si bien Acerinox, Naturgy y Puig se quedan a menos de 5 puntos de alcanzar el objetivo, Solaria y Ferrovial, están muy rezagadas, con el 22,2% y el 27,3%, respectivamente.

# EMPRESAS MÁS DEL 40% DE CONSEJERAS



| EMPRESA           | diciembre-24 |         |           | diciembre-25 |         |           | 30-jun.-26 |         |           |
|-------------------|--------------|---------|-----------|--------------|---------|-----------|------------|---------|-----------|
|                   | MUJERES      | CONSEJO | % MUJERES | MUJERES      | CONSEJO | % MUJERES | MUJERES    | CONSEJO | % MUJERES |
| BANKINTER         | 7            | 11      | 63,6      | 7            | 12      | 58,3      | 7          | 12      | 58,3      |
| MERLIN PROPERTIES | 6            | 14      | 42,9      | 5            | 12      | 41,7      | 6          | 11      | 54,5      |
| INDITEX           | 5            | 10      | 50,0      | 5            | 10      | 50,0      | 5          | 10      | 50,0      |
| LOGISTA           | 6            | 12      | 50,0      | 6            | 12      | 50,0      | 6          | 12      | 50,0      |
| REDEIA            | 6            | 12      | 50,0      | 7            | 12      | 58,3      | 6          | 12      | 50,0      |
| MAPFRE            | 7            | 15      | 46,7      | 7            | 15      | 46,7      | 7          | 15      | 46,7      |
| TELFÓNICA         | 5            | 14      | 35,7      | 6            | 15      | 40,0      | 7          | 15      | 46,7      |
| UNICAJA           | 6            | 14      | 42,9      | 6            | 15      | 40,0      | 7          | 15      | 46,7      |
| INMB. COLONIAL    | 6            | 13      | 46,2      | 6            | 13      | 46,2      | 6          | 13      | 46,2      |
| ACCIONA ENERGÍA   | 4            | 10      | 40,0      | 5            | 11      | 45,5      | 5          | 11      | 45,5      |
| IAG               | 5            | 11      | 45,5      | 6            | 11      | 54,5      | 6          | 11      | 45,5      |
| ARCELORMITTAL     | 4            | 9       | 44,4      | 4            | 9       | 44,4      | 4          | 9       | 44,4      |
| ENDESA            | 6            | 14      | 42,9      | 6            | 14      | 42,9      | 6          | 14      | 42,9      |
| ACS               | 6            | 14      | 42,9      | 6            | 14      | 42,9      | 6          | 14      | 42,9      |
| IBERDROLA         | 6            | 14      | 42,9      | 6            | 14      | 42,9      | 6          | 14      | 42,9      |
| INDRA             | 5            | 16      | 31,3      | 5            | 15      | 33,3      | 6          | 14      | 42,9      |
| LAB. FARM. ROVI   | 3            | 7       | 42,9      | 3            | 7       | 42,9      | 3          | 7       | 42,9      |
| SACYR             | 5            | 14      | 35,7      | 6            | 14      | 42,9      | 6          | 14      | 42,9      |
| ACCIONA           | 5            | 12      | 41,7      | 5            | 12      | 41,7      | 5          | 12      | 41,7      |
| AMADEUS           | 5            | 11      | 45,5      | 5            | 12      | 41,7      | 5          | 12      | 41,7      |
| CELLNEX TELECOM   | 6            | 12      | 50,0      | 4            | 10      | 40,0      | 5          | 12      | 41,7      |
| AENA              | 7            | 15      | 46,7      | 6            | 15      | 40,0      | 6          | 15      | 40,0      |
| BANCO SABADELL    | 6            | 15      | 40,0      | 6            | 14      | 42,9      | 6          | 15      | 40,0      |
| BANCO SANTANDER   | 6            | 15      | 40,0      | 6            | 15      | 40,0      | 6          | 15      | 40,0      |
| BBVA              | 7            | 15      | 46,7      | 7            | 15      | 46,7      | 6          | 15      | 40,0      |
| CAIXABANK         | 6            | 14      | 42,9      | 6            | 15      | 40,0      | 6          | 15      | 40,0      |
| ENAGAS            | 6            | 15      | 40,0      | 6            | 15      | 40,0      | 6          | 15      | 40,0      |
| FLUIDRA           | 4            | 14      | 28,6      | 6            | 14      | 42,9      | 6          | 15      | 40,0      |
| REPSOL            | 6            | 15      | 40,0      | 6            | 15      | 40,0      | 6          | 15      | 40,0      |

Las otras 29 empresas, ya han alcanzado o sobrepasado el 40%, y en el caso de **BANKINTER, MERLIN PROPERTIES, INDITEX, LOGISTA Y REDEIA**, ya se han situado en el percentil del 50%.

Importante también mencionar que INDRA, que a diciembre del 2025 tenía un 33,3% de consejeras, en estos 6 meses se ha situado en el 42,9%.

# COMITÉS DE DIRECCIÓN





\_\_\_\_\_

# Empresas IBEX más de 40% de mujeres en sus Comités de Dirección



| EMPRESA                                                                         | diciembre-24 |        |           | diciembre-25 |        |           | 30-jun.-26 |        |           |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-----------|--------------|--------|-----------|------------|--------|-----------|
|                                                                                 | MUJERES      | COMITÉ | % MUJERES | MUJERES      | COMITÉ | % MUJERES | MUJERES    | COMITÉ | % MUJERES |
| AENA                                                                            | 6            | 10     | 60,0      | 6            | 10     | 60,0      | 6          | 10     | 60,0      |
| LAB. FARM. ROVI "                                                               | 5            | 11     | 45,5      | 5            | 11     | 45,5      | 8          | 14     | 57,1      |
| REDEIA                                                                          | 7            | 16     | 43,8      | 7            | 16     | 43,8      | 8          | 15     | 53,3      |
| PUIG BRANDS                                                                     | 3            | 8      | 37,5      | 3            | 8      | 37,5      | 6          | 12     | 50,0      |
| ENAGAS                                                                          | 4            | 11     | 36,4      | 5            | 11     | 45,4      | 5          | 11     | 45,4      |
| BANKINTER                                                                       | 4            | 8      | 50,0      | 2            | 7      | 28,6      | 4          | 10     | 40,0      |
| INMB. COLONIAL                                                                  | 4            | 10     | 40,0      | 4            | 10     | 40,0      | 4          | 10     | 40,0      |
| " INFORMACIÓN NO DISPONIBLE EN WEB Y RECOGIDA DEL INFORME DE LA CNMV a 31-12-25 |              |        |           |              |        |           |            |        |           |

Como se ve, a 30 de junio de 2026 solamente 7 de las 35 empresas del IBEX, han alcanzado o sobrepasado del 40% de mujeres en sus Comités de Dirección.

**A destacar que PUIG en estos 6 meses ha pasado del 37,5% al 50% y BANKINTER, del 28,6% al 40%.**

# Empresas IBEX menos de 40% de mujeres en sus Comités de Dirección



| EMPRESA           | diciembre-24 |        |           | diciembre-25 |        |           | 30-jun.-26 |        |           |
|-------------------|--------------|--------|-----------|--------------|--------|-----------|------------|--------|-----------|
|                   | MUJERES      | COMITÉ | % MUJERES | MUJERES      | COMITÉ | % MUJERES | MUJERES    | COMITÉ | % MUJERES |
| AMADEUS           | 1            | 7      | 14,3      | 2            | 8      | 25,0      | 3          | 8      | 37,5      |
| IBERDROLA         | 2            | 6      | 33,3      | 2            | 6      | 33,3      | 2          | 6      | 33,3      |
| LOGISTA           | 2            | 8      | 25,0      | 3            | 9      | 33,3      | 3          | 9      | 33,3      |
| ACCIONA           | 4            | 23     | 17,4      | 9            | 20     | 45,0      | 6          | 20     | 30,0      |
| IAG               | 3            | 11     | 27,3      | 3            | 11     | 27,3      | 3          | 11     | 27,3      |
| B. SABADELL       | 2            | 12     | 16,7      | 3            | 12     | 25,0      | 3          | 12     | 25,0      |
| NATURGY "         | 1            | 10     | 10,0      | 4            | 16     | 25,0      | 4          | 16     | 25,0      |
| BBVA              | 5            | 22     | 22,7      | 5            | 22     | 22,7      | 5          | 22     | 22,7      |
| SACYR             | 2            | 9      | 22,2      | 2            | 9      | 22,2      | 2          | 9      | 22,2      |
| SOLARIA "         | 1            | 7      | 14,3      | 2            | 9      | 22,2      | 2          | 9      | 22,2      |
| CAIXABANK         | 3            | 16     | 18,7      | 3            | 16     | 18,7      | 3          | 14     | 21,5      |
| ACERINOX          | 5            | 23     | 21,7      | 5            | 24     | 20,8      | 5          | 25     | 20,0      |
| FERROVIAL         | 3            | 11     | 27,3      | 2            | 10     | 20,0      | 2          | 10     | 20,0      |
| INDITEX "         | 3            | 12     | 25,0      | 6            | 23     | 20,0      | 6          | 23     | 20,0      |
| REPSOL            | 1            | 13     | 7,7       | 2            | 10     | 20,0      | 2          | 10     | 20,0      |
| FLUIDRA           | 2            | 11     | 18,2      | 2            | 11     | 18,2      | 2          | 11     | 18,2      |
| ACCIONA ENERGÍA   | 4            | 23     | 17,4      | 4            | 20     | 20,0      | 3          | 18     | 16,7      |
| MAPFRE            | 2            | 18     | 11,1      | 2            | 12     | 16,7      | 2          | 12     | 16,7      |
| UNICAJA "         | 1            | 9      | 11,1      | 1            | 14     | 7,1       | 2          | 14     | 14,3      |
| B. SANTANDER "    | 3            | 14     | 21,4      | 2            | 14     | 14,3      | 2          | 15     | 13,3      |
| TELEFÓNICA        | 3            | 17     | 17,6      | 2            | 15     | 13,3      | 2          | 15     | 13,3      |
| ENDESA            | 3            | 17     | 17,6      | 2            | 16     | 12,5      | 2          | 16     | 12,5      |
| ARCELORMITTAL     | 3            | 26     | 11,5      | 3            | 25     | 12,0      | 3          | 25     | 12,0      |
| MERLIN PROPERTIES | 1            | 10     | 10,0      | 1            | 10     | 10,0      | 1          | 9      | 11,1      |
| INDRA             | 1            | 12     | 8,3       | 1            | 16     | 6,3       | 1          | 16     | 6,3       |
| ACS               | 0            | 5      | 0,0       | 0            | 5      | 0,0       | 0          | 5      | 0,0       |
| CELLNEX TELECOM   | 1            | 5      | 20,0      | 1            | 15     | 6,7       | 0          | 11     | 0,0       |
| GRIFOLS           | 0            | 8      | 0,0       | 0            | 8      | 0,0       | 0          | 9      | 0,0       |

Las 28 empresas restantes tienen menos del 40% de mujeres, y solo Amadeus, Iberdrola, Logista y Acciona, sobrepasan el 30%.

A destacar que todavía hay 3 empresas sin ninguna mujer en su Comité de Dirección: ACS, Cellnex y GRIFOLS, quedándose por debajo del 10%, INDRA, con 6,3%.



**Contacto: welcome@womenceo.es**  
**www.womenceo.es**